


## БИОГРАФИЈА

1. **Презиме:** Деловска
2. **Име:** Бети
3. **Националност:** Македонка
4. **Образование:** Магистер по менаџмент со човечки ресурси

Институција	Универзитет за туризам и менаџмент Скопје
Датум	2009/2010
Степен	Магистер по менаџмент со човечки ресурси
Институција	Универзитет Св. Кирил и Методиј – Економски факултет Скопје
Датум	1979 - 1984
Степен	Дипломиран економист по макро економија
Институција	Универзитет Св. Кирил и Методиј – Економски факултет Скопје и Агенција за приватизација на РМ
Датум	Март – Јули 1994
Степен	Лиценциран проценител
Институција	CEFE International - Germany
Датум	Јуни - Септември 1997
Степен	Лиценциран обучувач по CEFE методологија
Институција	InWEnt, Bank Academy - Germany
Датум	Април 2000 – Април 2002
Степен	Сертификат за завршен двегодишен курс за обучувач по банкарска економија
Институција	InWEnt, ILTIS - Germany
Датум	Декември 2000 - Декември 2002
Степен	Сертификат за завршен двегодишен курс за обучувач и консултант
Институција	SEED
Датум	Март - Мај 2002
Степен	Сертификат за консултант
Институција	The World Bank Institute
Датум	09-30 Јуни, 2008
Степен	Сертификат за завршена програма за одржлив развој
Институција	Grenoble Business School
Датум	Декември 2009 - Март 2010
Степен	Сертификат за завршен курс по спојување и купување на фирми (Mergers and Acquisitions)
Институција	MCA2000/ICMI
Датум	Октомври 2010 - Март 2011
Степен	Сертифициран менаџмент консултант 

### 5. Познавање на јазици (1-основно до 5- одлично)

Јазик	Читање	Зборување	Пишување
Македонски	5	5	5
Англиски	5	5	4
Српски/Хрватски	5	5	5
Бугарски	3	3	3

### 6. Членство во професионални организации:

- Претседател на Советодавен борд на Факултетот за претприемништво при Универзитетот за туризам и менаџмент Скопје
- Член на Управен одбор на Центарот за образование на возрасни Скопје
- Член на Управен одбор на Сојузот на стопански комори на Македонија
- Член на Националното координативно тело за општествена одговорност
- Член на MCA 2000 – Здружение на менаџмент консултанти на Македонија

### 7. Други вештини:

Ссертифициран тренер со 4 сертификати издадени од меѓународни организации,  
 Работа со компјутери: MS Word, Excel, Power Point, data basis, Internet  
 Одлични комуникациски вештини  
 Способност за аналитичко размислување и известување

Претприемачки дух, инвентивност и ориентираност кон клиенти

#### 8. Сегашна позиција:

Менаџер и главен консултант во БАСМЕ КТ (консалтинг и тренинг) доо Скопје

#### 9. Години во фирмата: од Март 2003

#### 10. Клучни квалификации:

- **Експертиза во јавна администрација** – реформи на јавната администрација, децентрализација, градење на институции и организациски развој;
- **Финансиска експертиза** – јавни финансии и буџетирање, финансиски и сметководствен менаџмент (јавен и корпоративен), буџетирање и мониторинг на проекти;
- **Експертиза во макроекономија** – макроекономска политика и мерки, анализи и истражување на економијата и економските сектори приватизација, реструктурирање и развој на политики;
- **Европски фондови и техничка помош**
- **Експертиза во проекти** – подготовка, проект менаџмент, мониторинг и евалуација на разни проекти;
- **Развој на МСП** – обука, оценување, истражување, градење на капацитетите;
- **Професионален обучувач** (TNA, development of training curricula, HR expert, trainer of Trainers)
- **МЧР**-проценка на работење, планирање на работа, преглед на системи

#### 11. Специфично искуство во земјите на југоисточна Европа:

Земја	
Косово Јуни-Септ. 2013	Светска Банка и УНИЦЕФ Проектот за пред-основно образование во Косово. Задачата е фокусирана на анализа на пред-основно образовен систем и одредување на формула за финансирање на пред-основни активности.
Косово Мај-Окт. 2013	ЕУ проект за поддршка на процесот на реформата на јавната администрација, преку подобрување на јавните финансии и одговорноста во Косово - ТОТ обука за државни службеници
БИХ Јан. /Феб. 2012 Ноем./Дек. 2010	ЕУ проект за поддршка на воведувањето на јавна внатрешна финансиска контрола (ЈВФК) во Босна и Херцеговина - тренер за - 2012 - Обука на обучувачи за внатрешните ревизори - 2010 - Комуникација и вештини за известување на внатрешните ревизори
Хрватска Јан. – Април 2010	Светска Банка проект за истражување на хрватската национална програма за образование на Ромите - истражување на националната програма, состојбата со образованието на Ромите во Хрватска и потреби и перспективи за стипендиска програма во наредните години.
Регион Југоисточна Европа 2007-2009	Регионален проект менаџер на "Воспоставување на ООП во Југоисточна Европа" Проект и партнер на InWEnt во спроведувањето на проектот, одговорен за планирањето на проектот, комуникација со сите партнери, имплементација на проектот, следење и известување.
Црна Гора март 2004	Програмата за обука на раководителите на финансиските сектори во министерствата во Црна Гора за фискалните импликации - развивањето и давањето на обука во буџетирање, фискалните импликации и финансиско управување.
Македонија  2000-2002 2002-2004 2004-2006	Програма на Пактот за стабилност за југоисточна Европа - македонски партнер и одговорен за управување со проекти во Македонија. Програмата е создадена за да се зголеми капацитетот на обучувачи и консултанти во земјите од регионот на ЈИЕ, и да се воспостави БСЦ за поддршка на компаниите во регионот во нивната конкурентност. • ОО (обука на обучувачи) Програма - обука на обучувачи и создавање на македонска мрежа на обучувачи и консултанти, како дел од ЈИЕ мрежа на обучувачи и консултанти • ППП (Процес-Перформанси-Промена) Програма - консултантски услуги и обука на избраните компании: развој на наставните програми, обука, консултантски и тренинг на компании во промоција на извозот, реструктурирање, стратегијата за развој и маркетинг. • Развој на БСЦ (бизнис сервис центар) Македонија, како дел од бизнис центри за услуги мрежа во регионот на ЈИЕ БСЦ Македонија функционира како "едношалтерски систем" за инвеститорите во Македонија и обезбедува услуги за компании (домашни и меѓународни), институциите и донаторската заедница

## 12. Професионално искуство:

Датум: од/до	Локација	Фирма и референци	Позиција	Опис
Мај 2003 до денес		БАСМЕ Консалтинг и Тренинг	Партнер и Главен консултант	Управен директор на компанијата. Главните функции се: преговори за проекти, управување на различни проекти, финансиски менаџмент.
Јуни – Септ. 2013	Косово	УНИЦЕФ Косово Афердита Спахиу a.spahiu@unicef.org		СБ и УНИЦЕФ Проектот за пред-основно образование во Косово. Задачата е се фокусира на анализа на пред-основно образовен систем и одредување на формула за финансирање на пред-училишни активности
Мај-Окт.	Косово	GFA Consulting Group – Germany, Team leader, Ilse Shuster ilse.shuster@aioi.at	Trainer	ЕУ проект за поддршка на процесот на реформите на јавната администрација, преку подобрување на јавните финансии и одговорност во Косово - Развој и испорака на 15 дена тренинг програма за обука на обучувачи до 14 воспитувачи, претставници од различни министерства, избрани од страна на Проектот.
Јан..2012 – Феб. 2012	БиХ	PKF UK, Г-дин Shawn Reynolds - shawn.reynolds@uk.pkf.com	Тренинг експерт	ЕУ проект за поддршка на воведувањето на јавна внатрешна финансиска контрола (ЈВФК) во Босна и Херцеговина - развој и испорака на програмата за обука за обука на обучувачи од јавната администрација внатрешните ревизори во БиХ.
Дек. 2011 – Дек. 2013	Македонија	Светска Банка УПТ проект Игор Крстевски Ikrstevski@mlsp.gov.mk	Тим лидер	Програмата за условени парични надоместоци на МТСП е поддржана од Светска Бака со цел да се влијае врз намалување на сиромаштијата во Македонија. Програмата е креирана да се подобри степенот на запишување присутност во образовниот сектор на корисниците на социјална парична помош преку обезбедување финансиска поддршка на децата во средните училишта. Оперативната ревизија на програмата е наменета за да се оцени на релевантноста, ефикасноста и ефективноста на програмата, т.е. да се открие дали програмата ги следи насоките утврдени во Прирачникот за образовна програма операции, да се оцени ефикасноста на дефинирани процеси и да обезбеди препораки за прилагодувања / модификации да се направи во процесот и / или прирачник. Ревизијата ќе се врши во три години, на крајот на секоја учебна година.
Мај – Јули 2011	Македонија	Проект за австриска развојна соработка Игор Николоски igor@entrepreneurship.mk	Евалуатор	Евалуацијата на Проектот "Јакнење на капацитетите на економијата базирана на знаење" е фокусирана на испитување на процесите во рамките на Проектот, добри практики и можните подобрувања на управување. Таа, исто така е фокусирана на ефективност, ефикасност и релевантноста на интервенција и резултат со одредени заклучоци и препораки. Евалуацијата ќе покаже дали планираните цели и активности се доведе до постигнување на очекуваните резултати. Главните цели на проектот е да се поттикне економскиот развој на Македонија преку промоција на претприемачкото учење врз основа на иновации и знаење, и развој на бизнисот услуги подобрена преку развој на капацитетите на локалните консултанти.

Јуни 2011 – Јуни 2012	Македонија	Министерство – Маја Курчиева Проектен директор Маја.Kurcievea@economy.gov.mk	Тренер	Интегрирање на Националната агенда за ООП - Поддршка на Националната ООП Платформа Проект имплементиран од страна на Стопанската комора на Македонија
Ноем. 2011 – Дек. 2013	Македонија	СБ УПТ прогама Игор Крстевски Ikrstevski@mlsp.gov.mk	Водач на тим	Програмата за условни парични трансфери е програма поддржана од Светската банка дека Министерството за труд и социјална политика спроведува цел да се влијае на сиромаштијата во Македонија. Проектот е за евалуација на УПТ (условени парични трансфери) програмата перформанси, нејзината усогласеност со прописите, ефективност, ефикасност и одржливост на долг рок. УПТ програмата се спроведува од страна на Министерството за труд и социјална политика и е поддршка на учениците во средните училишта, како алатка за нивната мотивација за редовно посетување на училиштата. Задачата е да се скенираат тековните практики на Министерството и ситуацијата на филијалните центри и ќе предложи мерки за подобрување на системот.
Мај-Јули 2011	Македонија	Проект за австриска развојна соработка Игор Николовски igor@entrepreneurship.mk	Евалуатор	Среднорочна евалуација на проектот "Капацитетен издуд на економијата базирана на знаење" е фокусирана на испитување на процесите во рамките на Проектот, добри практики и можните подобрувања на менаџментот. Тоа е, исто така, се фокусира на ефективноста, ефикасноста и релевантноста на интервенцијата и резултат со одредени заклучоци и препораки за подобрување. Евалуација ги опфаќа заинтересирани страни на сите нивоа макро - Министерство за економија и релевантни владини институции, мезо - Национален центар за претпремачко учење поддржано од Агенцијата за поддршка на претприемништвото како главен извршен орган и микро - претпријатијата, студенти и млади претприемачи. Евалуацијата беше направена со користење на различни методи и техники, т.е. директни интервјуа, организирани фокус групи и истражување. Евалуацијата опфаќа повеќе од 20 организации и интервјуирани лица, 5 фокус групи со околу 100 луѓе од разни институции и анализираат околу 100 прашалници од студентите, како дел од истражувањето. Задачата беше да се дизајнира методологија за евалуација, подготвени прашалници и интервјуа за засегнатите страни. Како резултат на наодите на извештајот со заклучоци и препораки беше подготвен.
Јуни 2011 – Јуни 2012	Македонија	Министерство за економија Маја Курчиева Проектен директор Маја.Kurcievea@economy.gov.mk	Тренер	Проектот "Интегрирањето на Националната агенда за ООП - Поддршка на Националната ООП Платформа Проект имплементиран од страна на Стопанската комора на Македонија", финансиран од ЕК, се состои од три компоненти: промоција на концептот ООП, обука на главните чинители и подобрување на РП на животната средина. БАСМЕ КТ е подизведувач, ангажирани да им обезбеди на 12 работилници за малите и средни претпријатија, 8 за НВО, 2 за медиумите, и 5 работилници за Координативното тело за ООП, со цел да ги зголемат своите капацитети. На задачата беше да се дизајнира програми за обука за сите целни групи и да се изврши обука.

Дек2010 Јан 2012	Македонија	Светска Банка Г-ца Даниела Манева ljiis_procurement@yahoo.com	Експерт за организациски развој и финансии	Проектот Функционална анализа за подобрување на ефикасноста на организациската и утврдување на цена на чинење на судски предмет во Република Македонија. Проектните главни цели се: 1. Идентификација на недостатоците во работата и причините за тоа (ревизија на ефикасноста на организациската) 2. Подготовка на предлог мерки за ефикасноста и развој на план на ефективност (Зајакнување план) 3. Развој на ефикасноста план за мониторинг и евалуација 4. Определување на цена на чинење за кривични и граѓански случај Проектот се спроведува во 12 судови и Академијата за обука на судии и јавни обвинители.
Ноем. Дек. 2010	БиХ	PKF UK, Mr. Shawn Reynolds - shawn.reynolds@uk.pkf.com	Тренер	ЕУ проект за поддршка на воведувањето на јавна внатрешна финансиска контрола (ЈВФК) во Босна и Херцеговина - развој и испорака на програмата за обука на комуникација и известување вештини на јавната администрација внатрешните ревизори во БиХ.
Јуни-окт. 2010	Македонија	World Bank Project LJIS Mrs. Danijela Maneva ljiis_procurement@yahoo.com	Проектен менаџер	Проектот за обука на вработените во Државниот управен инспекторат за внатрешните постапки. Управување на процесот на подготовка и спроведување на проектот; Финансиски менаџмент за следење и контрола, известување и следење и контрола на спроведувањето на проектот.
Јан-март. 2010	Хрватска	World Bank REF Budapest Mr. Semsi Sainov Sainov@romaeducationfund.org	Истражувач	Истражување на хрватската национална програма за образование на Ромите. Истражувањето е за оценување на програмата соодветноста, имплементација, институционалната поставеност, ефективност на мерките и постигнатиот резултат со програмата во рок од подобрување на образованието на Ромите во средното и високото образование.
Септ.2009 Феб. 2010	Македонија	SPARK Bitola Rozita Hristovska r.hristovska@bscbitola.org	Истражувач	Истражување за условите на работната сила во Пелагонискиот регион, како дел од Македонија. Истражувањето беше за преглед на статистички податоци за состојбата со вработувањето, бројот и структурата на невработените работници, врските меѓу образовниот систем и бизнис потреби во регионот, проценка на квалитетот на образованието перформанси и можности за преквалификација на отпуштени работници.
Окт. 2009	Македонија	WB – Project for Modernization of Education Antonie Onosimovski aonosim@emp.gov.mk	Проектен менаџер	Проект за подобрување на капацитетите на наставниците во основните училишта во Македонија. Управување на процесот на подготовка и спроведување на проектот; Финансиски менаџмент за следење и контрола, известување и следење и контрола на спроведувањето на проектот.
Ноем. – Дек. 2009	Македонија	SECI - GOFRE Fund Igor Nikoloski igor@entrepreneurship.mk	Истражувач	Истражување на женското претприемништво во Македонија, како дел од проектот за јакнење на претприемништвото, конкурентноста и иновативноста на проектот, во рамките на АППРМ (Агенција за развој на претприемништвото)
Април-Јуни 2009	Македонија	ACS – Agency for Civil Servants Dusica Boskovska d.boskovska@ads.gov.mk	Тренер	Обука на средниот менаџмент во министерства и владини агенции за буџетирање и управување со проекти. Обуката е организирана од страна на Агенцијата за државни службеници како редовна обука на јавната администрација.

Феб.- Јуни 2009	Црна Гора	REF Budapest Mr.Semsi Sainov <a href="mailto:Sainov@romaeducationfund.org">Sainov@romaeducationfund.org</a>	Евалуатор	The objective of the assignment was to perform external project evaluation to assess the implemented project goals and activities as well the project efficiency. The team of two consultants, I was a leader, provided to REF objective progress report, finding and recommendations for future activities of the client.
June 2008 - September 2009	Македонија	WB – Project for Modernization of Education Antonie Onosimovski aonosim@emp.gov.mk	Консултант	Проектот на Светска Банка "Подобрување на ефикасноста на Министерството за образование и наука" се состои од три главни делови: <ul style="list-style-type: none"> <li>– Анализа на ефикасноста и предлог мерки за подобрување на министерството за образование и наука</li> <li>– План на организациско унапредување, мониторинг и евалуација</li> <li>– План за развој на човечки ресурси</li> <li>– Насоки за оцена на вработените</li> <li>– Насоки за стратешко планирање</li> <li>– Упатство за управување со документи</li> <li>– Насоки за ефективни состаноци</li> <li>– Процедури за човечки ресурси и стратешко планирање одделенија</li> </ul>
April 2008 – April 2009	Македонија	SIPU International Sweden Ms. Ilse Schuster TL <a href="mailto:ilse.schuster@eunet.at">ilse.schuster@eunet.at</a>	Заменик тим лидер	ЕУ проект за поддршка на јавните финансии на општините - проект за градење на капацитетите на финансиски службеници во општините за: буџетирање, управување со долг, внатрешна контрола и сметководство. - Заменик тим лидер на проектот, одговорен за планирањето на проектот, спроведувањето на проектот, обука испорака, следење и известување.
March - December 2008	Македонија	SEI – Secretariat for EU Integration within the Government of the RM Mrs. Malinka Jordanova Malinka.Jordanova@sep.gov.mk	Тренер	Серија работилници за комуникациски и презентациски вештини на јавните службеници, членови на поткомитетите во процесот на ЕУ интеграции.
March – June 2007	Македонија	BASME C&T Cvetanka Hadzipecova – Ministry of Culture - Cultural Heritage Protection Office cvetanka.hadzipecova@heritage.gov.mk	Консултант	Физибилити студија за реструктурирање на црквата Св. Ѓорѓија во Старо Нагоричане и воспоставување на културно-туристички центар во општината Старо Нагоричане. Проектот се спроведе во две фази: <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Подготовка на Физибилити студија за реструктурирање на црквата</li> <li>2. Подготовка на бизнис план и проект за ЕУ фондовите</li> </ol>
Nov 2007 - Sep 2008	Македонија	USAID Macedonia Deputy Chief of Party Jeton Starova jstarova@agbiz.com.mk	Консултант	Проект на УСАИД АгБиз обезбедува поддршка на проекти од семјоделски фирми, обезбедувајќи им грант за опрема. Улогата на консултант е да ја оцени компанија и да подготви бизнис план за инвестирање.
October 2008	Македонија	Генерален секретар во	Тренер	Серија обуки за "Финансиски менаџмент, буџетирање и фискални импликации" за

		владата на Република Македонија		претставници на Генералниот секретаријат на Владата на Република Македонија и сите министерства. Обуката беше дел од проектот од ЕАР за техничка помош на Генералниот секретаријат.
Јуни 2007 – Дек 2009	SEE Region	ILTIS GmbH Germany Project Director Thomas Helle Thomas.Helle@iltis.de	Регионален проект менаџер	InWent програма "Воспоставување ООП во регионот на ЈИЕ" Проектот е за промоција на ООП концептот во земјите од Југоисточна Европа, преку обуки на различните засегнати страни, организација на SCR награда и организација на патот го покажува во 5 земји. Мојата задача како регионален проект менаџер беше да управувам и да организирам активности во 5 земји, да се следи и оценува спроведувањето на програмата и известувањето.
September – continue Jun 2007 – Dec 2009	SEE Region	ILTIS GmbH Germany Project Director Thomas Helle Thomas.Helle@iltis.de	Регионален проект менаџер	Како проект менаџер, бев одговорна за спроведување на следните компоненти: ООП центар за компетенции - во секоја земја (5 земји) се формира центар надлежен за ООП награда - во секоја земја во процесот на доделување се реализираше и 10 компании (5 бубачка и 5 МСП) беа наградени. Околу 80 компании од 300 контактиран применуваат со SCR проект во секоја од 5 земји. Тие беа избрани и 20 од нив во секоја земја беа посетени, а 10 беа наградени. ООП Промоција - ПР настани, презентации и работилници беа организирани во сите земји, со цел да се промовира концептот на ООП. ООП патот го покажува - во 4 земји беа организирани промотивни настани, како и наградените компании од сите земји беа презентирани на фирмите и другите засегнати страни. ООП обука за компании - серија на работилници за ООП се организираат за компании, со цел да се шири концептот ООП меѓу заедницата.
July – September 2009	Македонија	BASME C&T Contact UNDP office in Skopje, Macedonia	Проект директор	Проект на Владата и УНДП за самовработување – одржани серија обуки на тема „Од идеја до бизнис“ за 800 невработени лица во рамки на проектот „Намалување на невработеноста во Македонија“.
May 2009	Македонија	REF Budapest Mr. Sems Sainov Sainov@romaeducationfund.org	Тренер	Обука на медијатори во рамки на проектот за образование на Ромите, на Националниот центар за обука на Ромите во РМ. Обуката е за вештини за модерирање, презентирање и комуникација и опфаќа развој на материјали, спроведување на обуката и подготовка на извештај.
September - December 2008	Македонија	REF Budapest Mr.Sems Sainov Sainov@romaeducationfund.org	Евалуатор	Независна надворешна евалуација на ефикасноста и ефективноста на РЕФ како институција и идентификација на полињата за понатамошен развој.
April - December 2007	Macedonia	Ecorys NL Julia Djarova Julia.Djarova@ecorys.com	Тренер	ЕУ Проект за ХРДФ – тренер за развој на бизнисот. Развој на материјали, испорака на обука и подготовка на студии на случај.
March – May 2007	Македонија	GFA Germany	Евалуатор	Евалуација на проектот Развој на МСП во Македонија.

Биографија

Ноем. – Дек. 2006	Македонија	BASME C&T Contact UNDP office in Skopje, Macedonia	Тим лидер	Идентификација на компании заинтересирани за СДИ и изготвување на 60 профили за компанијата - УНДП Проект за градење на капацитетите на Агенцијата за странски инвестиции и подготовка на профилите за компанијата
Мај-окт. 2006	Македонија	CDP Community Development Project Mrs. Biljana Lazarevska Director of the project blazarevska@gmail.com	Тренер сениор	Обука на општините во креирањето на локални акциони планови за социјална заштита (СБ проект) - Подготовка на Водич за изработка на социјален акционен план, дизајн на наставни планови и испорака на обуки за 84 општини.
Мај-Август 2006	Македонија	BASME C&T Contact MEPSO Macedonia	Финансиски експерт	Due diligence of Electro Power Company MEPSO – анализа на финансиски извештаи, и подготовка на сценарио за анализа на следните 10 години, вклучувајќи ја и анализата на финансиската способност за наплата на долг
Мај-Сеп. 2006	Македонија	AAM Hungary Director, Kosta Trpkovski k.trpkovski@hotmail.com	Консултант	Проект за градење на капацитетите и развивање на систем за човекови ресурси на Агенцијата за електронски комуникации - дел од експертскиот тим на ААМ консалтинг (ЕАР проект) - дизајн и имплементација на Системот човечки ресурси во АЕК
Феб- Април 2006	Македонија	BASME C&T	Истражувач	Истражување на пазарот за производство на нафта во Македонија (УНДП Албанија проект)
Јан-Ноем. 2006	Македонија	Ecoris – Nederland Project Director Julia Djarova	Тренер и консултант	Тренер и консултант (во длабока анализа) во избрани компании (ЕАР Проект - ХРДФ). Тренер за Финансиски менаџмент и консултант за во длабинска анализа
Јан- март 2006	Македонија	UNDP Macedonia Zlatka Popovska	Тим лидер	Идентификација на компании заинтересирани за СДИ и изготвување на 60 компаниски профили - УНДП Проект за градење на капацитетите на Агенцијата за странски инвестиции и подготовка на компаниски профили
Ноем. - Дек 2006	Македонија	BASME C&T Contact UNDP office in Skopje, Macedonia	Тим лидер	Идентификација на фирми заинтересирани за странски инвестиции и подготовка на профили на 60 фирми. – проект на УНДП и Агенцијата за директни странски инвестиции на РМ.
Мај-Окт. 2006	Македонија	CDP Community Development Project Mrs. Biljana Lazarevska Director of the project blazarevska@gmail.com	Тренер	Обука на општините за подготовка на акционен план за социјална заштита. Проект на Светска Банка. Со проектот беа опфатени 84 општини и подготвени 84 акциони планови.
Август 2006	Македонија	BASME C&T Contact MEPSO Macedonia	Финансиски експерт	Длабинска финансиска анализа на МЕРСО – анализа на финансиските извештаи и подготовка на сценарио анализа за следните 10 години, вклучително и проценка на способноста за отплата на долговите.
Мај- Сеп. 2006	Македонија	AAM Hungary Director, Kosta Trpkovski k.trpkovski@hotmail.com	Консултант	Проект за јакнење на капацитетите и развој на систем на човечки ресурси во Агенцијата за електронски комуникации – проект на ЕУ.
Феб.-Април	Македонија	BASME C&T	Истражувач	Истражување на пазарот за производство на масло за јадење во Македонија. Истражувањето



2006				го нарача УНДП Албанија, за свои клиенти
Јан-Ноем. 2006	Македонија	Ecoris – Nederland Project Director Julia Djarova	Тренер и консултант	Тренер и консултант во повеќе фирми во рамки на проектот ХРДФ на ЕУ. Обука и експертиза за финансиски менаџмент и финансиски анализи.
Јан- март 2006	Македонија	UNDP Macedonia Zlatka Popovska	Тим лидер	Идентификација на фирми заинтересирани за странски инвестиции и подготовка на профили на 60 фирми. – проект на УНДП и Агенцијата за директни странски инвестиции на РМ.
Феб 2006	Македонија	BASME C&T	Консултант	Евалуатор во тимот на странски евалуатори на МРФП.
окт-дек 2005	Македонија	BASME C&T	Финансиски експерт	Истражување на можностите за странски инвестиции во производство на текстил во Македонија. Проект на УСАИД кој опфаќа подготовка на Физибилити студија и развој на финансиски модел за пресметка на профитабилноста на инвестицијата.
Јуни- Сеп. 2005	Македонија	BASME C&T	Тим лидер	Обука на општините за буџетирање и финансиски менаџмент. Проектот на Светска Банка ги опфати сите 84 општини.
Мај-Јуни 2005	Македонија	BASME C&T	Експерт за МСП	Проект СЕЕД (Светска Банка): Мапирање организациите кои се бават со развој на мали и средни претпријатија, што ќе се користи за да се идентификуваат програмирање можности за владини агенции и меѓународните организации, NGOs кои сакаат поддршка развојот на приватниот сектор во Македонија (СЕЕД проект) мапирање на сите заинтересирани страни за развој на МСП во Македонија, идентификација на нивните стратегии, планови и постоечки и идни активности за поддршка на мали и средни претпријатија.
Април-Мај 2005	Македонија	BASME C&T	Експерт за МСП	Развој на МСП – Проект на ЕУ за техничка поддршка на Министерството за економија и мрежата од институции за идентификација на потребите од обука на вработените во нив.
Април 2005	Montenegro	UNDP Montenegro	Тренер и финансиски експерт	Обука за оценка на фискални импликации за менаџерите во министерствата во Црна Гора, што опфаќа развој на материјали за обука и спроведување на обуката за планирање, буџетирање и фискални импликации.
Март-Сеп. 2005	Македонија	DFID David Falcon -Тим лидер DavidFalcon@mt.net.mk	Тренер и финансиски експерт	DFID PAR (Програма за реформи на јавната администрација) Програма за министерства и владини институции. Обука на средниот менаџмент во министерствата за вештини за комуникација и презентација, градење на тимови и др. – развој на материјали и спроведување на обука. Обука за стратешко планирање на министерствата. Обука за буџетирање и финансиски менаџмент на министерствата Функционални анализи на министерствата и одредување на цена по функција и работно место
Јан 2005	Македонија	БАСМЕ КТ	Тренер и финансиски експерт	Истражување и анализа на потребите од обука на вработените во локалните банки со цел да се подобри капацитетот на банките и вештините на вработените за обезбедување на подобри услуги за малите и средни претпријатија во регионот на Прилеп. Проект на ПРЕДА од Прилеп
Феб- Април 2004	Македонија	DFID David Falcon -Team Leader <a href="mailto:DavidFalcon@mt.net.mk">DavidFalcon@mt.net.mk</a>	Консултант	DFID – подготовка на функционална анализа на Министерството за економија во светлина на дефинирање на својата стратегија (фокусот на проектот беше да се идентификуваат сите функции на Министерството за економија и предлагање на соодветни промени во организациската структура врз основа на функционални шема)
Дек.2004	Македонија	БАСМЕ КТ	Консултант	Идентификација на потребите на локалните банки - сервисери на холандската кредитна линија

				со цел да се унапредат вештините на вработените во банките. Проект на МРФП.
September – November 2004	Македонија	БАСМЕ КТ	Консултант	“Поддршка на претприемништвото во Македонија” – организација на серија презентации и фирми. Крајниот резултат на презентациите беше Студија за потребите, пречките и можностите за развој на МСП. Проект на МРФП.
April – June 2004	Македонија	БАСМЕ КТ	Тим лидер	Серија работилници за МСП во рамки на проектот на Министерството за економија. Развиени материјали и спроведени обуки за финансиски менаџмент на 20 фирми.
March-October 2004	Македонија	БАСМЕ КТ	Проектен партнер	Проект ППП (Процес Перформанси Промени) – обука, консултации и менторство на 20 фирми во рамки на проектот на ИНВЕНТ. Фаза 2
January-March 2004	Македонија	БАСМЕ КТ	Консултант	Истражување на пазарот за потребите, можните учесници и потребите од формирање на институт за обука во Македонија. Проект на ЕУ
January-March 2004	Македонија	БАСМЕ КТ	Консултант	Анализа на потребите од обука – Проект за ХРДФ на ЕУ. Идентификација на потребите од обука на 20 фирми и развој на програми за обука на менаџери.
Oct- Dec2003	Македонија	БАСМЕ КТ	Консултант	Поддршка на Владата на РМ во следење на имплементација на охридскиот договор.
March-October 2003	Македонија	БАСМЕ КТ	Проектен партнер	Проект ППП (Процес Перформанси Промени) – обука, консултации и менторство на 20 фирми во рамки на проектот на ИНВЕНТ. Фаза 1
April – May 2003	Македонија	SDC - Swiss	Евалуатор	Надворешна евалуација на ПРЕДА од Прилеп. Проект на Швајцарската развојна агенција
May - July 2003	Македонија	Meinl bank Austria	Финансиски експерт	Преструктурирање и приватизација на Електростопанство на Македонија – финансиска длабинска анализа, проценка на вредноста на капиталот на фирмата и поделба на делови.
March – May 2003	Македонија	BASME C&T	Истражувач	Студија за економскиот потенцијал на Регионот на Берово-Пехчево.

Датум: од/до	Локација	Фирма	Позиција	Опис
Јан 1998 – Април 2003	Скопје	НЕПА – Агенција за развој на МСП	Раководител на одделение за обука	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Подготовка на програми за обука, организирање и спроведување на семинари, конференции, работилници и обуки за вработените на Регионалниот центар, бизнис советници, консултанти, клиенти и кредитни аналитичари со во банките</li> <li>– Вмрежување - обезбедување на информации, анализа и координација на сите активности на мали и средни претпријатија на Заедницата (институции, донатори и организации кои го поддржуваат развојот на МСП)</li> <li>– Да соработува со донаторите организација и обезбедување на финансии за обука</li> <li>– Подготовка на истражувања за потребите за обука на малите и средни претпријатија, тренер на услуги и програми, како и способност за поддршка на МСП организации</li> <li>– Обезбедување на бизнис советодавни услуги за клиентите преку мрежа на бизнис центри за поддршка</li> <li>– Поддршка на клиенти во подготовката на бизнис планови</li> <li>– Обучувач за подготовка на бизнис планови за компаниите, евалуација на бизнис планови за поддршка на</li> </ul>

				<p>МСП организации и евалуација на компаниите бизнис планови и кредитните процедури и политики за банките</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– Соработка со краткорочни експерти од странство</li> </ul>
<p>Јан 1995 – Јан 1998</p>	<p>Скопје</p>	<p>Агенција за приватизација на РМ</p>	<p>Советник за проценки во секторот за финансии и контрола</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Контролирање на компанијата евалуација во процесот на приватизација</li> <li>– Контролирање на билансот на состојба и бизнис планови и структурата на капиталот (учество, општествениот капитал)</li> <li>– Подготовка на програма за обука за проценители и за издавање дозволи</li> <li>– Процена на капиталот</li> <li>– Член на многу табли за приватизација</li> <li>– Преговори и олеснување на странските инвеститори во процесот на приватизација на македонската општествена сопственост компании</li> </ul>
<p>Ноем. 1984 – Јан. 1995</p>	<p>Скопје</p>	<p>Министерство за развој</p>	<p>Советник</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Подготовка на извештаи, анализи, кратки рокови и бизнис планови долг рок "за развој на Република Македонија</li> <li>– Подготовка на билансот на состојба на државната економија и јавниот сектор</li> <li>– Истражување и анализа на различни економски сектори</li> <li>– Предвидувања, проценки и оценки за економијата, образованието и научен развој на Република Македонија</li> <li>– Анализирање и следење на состојбите во секторот на МСП</li> <li>– Креирање на политиката за развој на МСП</li> <li>– Подготовка на мерки за остварување на сегашните и развојната политика на Република Македонија</li> </ul>

14. Други релевантни информации (публикации и сл.)

- „ООП во туризмот – нова ера во светскиот туризам“ - II Меѓународен научен конгрес – Биенале „Влијание на туризмот во економскиот развој“, Скопје 2011
- Коавтор на “Бизнис етика и општествена одговорност” Универзитет за туризам и менаџмент Скопје, 2010
- Студија за пазарот на трудот во регионот на Пелагонија, 2010
- Студија за „Жените претприеми во Македонија“, 2010

